



Agricultural
Development
Denmark
Asia

ADDA's ÅRSBERETNING 2005 –

17. maj, 2005

Kære medlemmer af ADDA.

I sit 11 leveår har ADDA haft god medvind – vi har høstet frugten af flere års arbejde, vi kan se, en indsats nytter, og at udholdenhed lønner sig.

Det går ikke altid som præsten prædiker, men vi er nået i mål med flere helt fantastiske ting: 2 store projekter er endelig blevet godkendt af Danidas styrelse, samt efterfølgende i Folketingets Finansudvalg. Sagerne blev lettere udskudt grundet valget i vinter, men er nu fuldt ud på plads.

Det har været en lang proces med begge projekter, henholdsvis det Nordvestlige Viet Nam (i daglig tale Song Da Projektet: Udvikling af etniske minoriteters lokal samfund) samt IWEP, der foregår i det centrale Cambodia i provinsen Siem Reap, hvor arbejdet i særdeleshed har med landbymiljøet, kvinder og familiens økonomi/ husdyrhold at gøre.

Når først et projekt er godkendt hos os i Danmark skal det efterfølgende gennem ”møllen” i modtagerlandet, til trods for at ADDAs samarbejdspartnere hele tiden har holdt deres respektive myndigheder orienteret.

For IWEP's vedkommende er denne fase på plads og projektet startet op for først at skulle slutte om hen ved 3 år.

I Viet Nam er ADDAs samarbejdspartner VNFU (Vietnamese farmers national Union) i fuldt sving med at få godkendt Song Da hos de vietnamesiske myndigheder, og vi forventer at kunne gå i gang hen over efteråret 05 med det egentlige arbejde.

Fra tidligt efterår 04 til i dag (maj 05) har vore medarbejdere i Viet Nam, Koen den Braber (Det økologiske Projekt) samt Bjørn Jensen (IPM og Song Da) forhandlet tæt med VNFU om at få sat Økologiprojektet (Udvikling af en produktions- og marketingsstruktur for økologisk jordbrug i Vietnam)

i værk.

Som en kommentar til, hvorfor noget kan tage så lang tid, er der mange årsager, og specielt i Østen rider man ikke nødvendigvis den dag, der sadles, og ikke mindst på baggrund af de usædvanlig gode resultater, IPM har udvist og den fine form og ånd dette samarbejde er foregået i, giver det ADDAs bestyrelse tiltro til, at netop de problemer, der har været omkring starten af økologiprojektet, vil få en ende og resultatet kunne blive smukt samt til glæde for deltagerne: De lokale bønder.

Kort om IPM: Projektet kører som forventet, og præsenterer imponerende resultater. Med udgangen af 2004 er de væsentligste mål nået, og det sidste år kan vi fokusere på udfasning og fuld overdragelse af projektet til HNFU. Teknisk kan vi se, at der generelt i Hanoi nu er mindre forskel på IPM og alm. Praksis, hvilket

betyder at alm. Praksis nu anvender væsentligt mindre pesticidmængder end da vi startede op for 6 år siden. De mange kampagner og de mange kurser har haft en effekt på almindelige menneskers opmærksomhed på de alvorlige helbredsmæssige følger af et ukontrolleret pesticid forbrug. IPM projektet betegner det som en særdeles positiv udvikling, som vi kan være stolte af at have bidraget til. Ugentlige TV-udsendelser om projektet og IPM bidrager også til at sprede budskaberne.

ADDAS mangeårige medarbejder Ole Henriksen har efter en fornem indsats søgt job til anden side og er blevet efterfulgt af Bjørn Jensen. Tak til Ole Henriksen og velkommen tilbage til Bjørn Jensen.

Kort om Økologiprojektet og samarbejdet med VNFU:

Grundlæggende går det meget langsomt. Vi kan ikke umiddelbart overføre vores samarbejde med HNFU til samarbejdet med VNFU. Det er simpelthen en anden organisation, og de har deres egne ansatte, forventninger, ordninger etc. etc. Derudover er formandsskiftet i VNFU også et alvorligt tilbageslag for ADDAs samarbejde med VNFU. Vi har gennem adskillige år oparbejdet et rigtigt godt forhold til den tidligere formand Mr. Trieu – og nu er vi pludseligt langt mere anonyme i den store organisation med 150 ansatte og 12 millioner medlemmer. Også de ansatte i VNFU er i samme situation. Der er mange, der er nervøse for at tage beslutninger, da de ikke er klar over hvor den nye formand står – og hvad han finder godt og hvad han finder mindre godt. Vi oplever VNFU som en skygge af sig selv, og de lever absolut ikke op til deres muligheder for potentiale.

I lyset af ovenstående, så er vi nødt til at revurdere vores mission hos VNFU. Vi kan ikke bare tage udgangspunkt i at det hele kører på skinner, og at organisation etc. blot er formalia der skal overstås. Vi kan heller ikke bare starte op ude på landet, sådan som vi i virkeligheden gerne vil.

Vi er nødt til at tillægge kapacitetsopbygning af VNFU en langt større betydning end vi hidtil har antaget. Som sagerne står i dag, er VNFU simpelthen ikke i stand til at absorbere et større internationalt projekt, hvilket vi ellers har taget udgangspunkt i. Det er en alt for bureaukratisk, centralistisk og gammeldags organisation i forhold til at "bare kunne gå i gang". Vi kan ikke ignorere deres forventninger om formalia og omstændige procedurer.

Denne proces med at få VNFU til at indse, vi er nødt til at bygge på tillid til medarbejdere, tillid til hinanden som organisationer – og uddelegere opgaverne tilsvarende, det er noget der tager tid, og det er noget vi bliver nødt til at tage alvorligt. Derfor skal vi ikke fokusere på at "der ikke rigtigt sker noget", men i stedet for skal vi tillægge processen i organisationen større betydning, end vi har gjort hidtil, og acceptere at aktiviteterne på landet ikke starter ved dag ét.

Økologiprojektet arbejder sig langsom gennem disse faser, og efterhånden er de fleste forhindringer ved at være ryddet af vejen. Det alt for store projekt ledelses apparat som VNFU har lagt ud med, er efterhånden ved at miste sin betydning, og de få mennesker der i virkeligheden er engageret i projektet, er dem der også planlægger og skal sørge for at aktiviteterne rent faktisk kommer i gang. Der er nu styr på ansættelsesforhold, finansielle procedurer, aktivitetsplan osv. Projektet er også installeret i VNFU træningscenter sammen med den afdeling som skal implementere projektet.

Vi håber og tror på at alt arbejdet med det organisatoriske på økologiprojektet vil gøre opstarten af det nye Song Da projekt nemmere.

VNFU delegation til Danmark.

I slutningen af maj 05 kommer en firemands delegation til Danmark fra Viet Nam. Vi har taget dette initiativ for at give bedre muligheder for kommunikation og forståelse ADDA og VNFU imellem – en idé der helt tilbage fra ADDAs start har været bærende og givet grundlaget for det, må man tillade sig at sige, formidable tillidsforhold samarbejdet har bygget på hidtil.

Opholdet i Danmark sker i nært samarbejde med Landbrugsrådet, lokale besøgsfamilier og institutioner, således der kan gives de besøgende et bredt indtryk af Danmark og vore arbejdsvilkår.

ADDA slutter samarbejdet med landbrugsskole på Prek Leap, Phnom Penh, Cambodia.

En epoke er slut.

Nu er det ganske vist, at ADDAs første projekt er afsluttet og med positivt resultat, som vores forening godt kan være glade for og lidt stolte over.

Kapacitetsudviklingsprojektet på Prek Leap Landbrugsskolen (PNSA), lidt udenfor Phnom Penh, er slut. Den 9. december overværede over 200 elever, lærere, repræsentanter fra andre bistandsorganisationer, Den Kgl. Danske Ambassade og venner den højtidelige ceremoni. Derefter var der afsløring af en mindesten for projektet. Stenen er i et stort stykke grågrøn marmor med ADDAs logo og indskriften "ADDA Capacity Development Project at Prek Leap National School of Agriculture 1996 to 2004. Over 8 år blev det til.

Har ADDA så opnået det foreningen satsede på kunne nås?

Ja, det har vi faktisk. Prek Leap er i dag den førende og mest moderne landbrugsskole i Cambodia. Alle fagenes pensumplaner er opgraderede. Alle lærere er meget bedre uddannede end for 8 år siden og alle kan en del engelsk. Skolen har en web side, som kan søges på: www.pnsa.edu. Der er et moderne bibliotek med 5000 titler, og der er oprettet et kursuscenter blandt mange andre tiltag. Ikke mindst er skolen blevet delvis selvejende, og tjener penge. Vores mål om bæredygtighed er lykkedes. Der er fortsat mange udfordringer, men skolens ledelse og personale er rustet til at møde disse i fremtiden.

IWEP, Cambodia.

Som nævnt ovenfor er projektet startet op og alle formalia er i orden. Helge Brunse er ansat som leder af ADDAs afdeling her. Vi byder ham velkommen til det fortsatte samarbejde.

Projektleder Bodil Pallesen er netop kommet hjem fra Cambodia, og rapporterer fra opstarten af det nye kvindeprojekt i den nordlige provins Siam Reap, Cambodia:

Folketingsvalget i februar betød at godkendelsen i finansudvalget trak ud, hvor IWEP-projektet var indstillet til at modtage Danida-støtte på godt 9 mill. kr. over 3 år. Men i marts fik vi godkendelsen i hus til stor glæde for alle vore samarbejdspartnere i Cambodia, som har arbejdet på at få projektet op at stå i næsten 2 år.

ADDA har dog forberedt projektopstarten, og projektet kører derfor for fuld tryk fra marts 2005. Projektkoordinator Helge Brunse er ansat, og fortsætter sit arbejde i Cambodia for ADDA. Alle medarbejdere på projektet er blevet ansat, og det har været en fornøjelse at kunne ansætte så kvalificerede cambodianske kandidater, og hovedsagelig kvinder, til projektet.

Kandidaterne er hovedsagelig uddannet på Prek Leap, hvor ADDA har ydet støtte i mere end 8 år. Det er således også udtryk for den kvalitet, som skolen i dag er i stand til at uddanne.

I alt er ansat 2 kvindelige rådgivere, 9 distriktsmedarbejdere (heraf 7 kvindelige), og en stedfortræder til projektkoordinatorstillingen. 4 af medarbejderne er ansat som ”gender-specialister”, da hele projektet er orienteret mod kvinder.

ADDA har lejet hus i Siam Reap til at fungere såvel som kontor som bolig for projektkoordinator. Der er plads til lidt demonstrationsforsøg i den store have, og huset ligger tæt på de provinser vi skal arbejde i.

ADDAs tætte samarbejdspartner på projektet er den lokale NGO: Srer Khmer, som har god erfaring med især IPM-grønsager i Cambodia. Vi har desuden et super netværk i form af bl.a. kvinde NGO-en Banteya Srei. Prek Leap Landbrugsskolen i Phnom Penh kommer til at assistere med gennemførelse af de store kursusforløb: Training of trainies – TOT-en i såvel grønsager, små husdyrbrug samt kvindeforhold.

Formål og udfordring for kvindeprojektet

Formålet med projektet er kort fortalt at styrke ca. 3.000 kvindelige jordbrugere fordelt på 4 distrikter, og ca. 100 landsbyer, mht. at forbedre deres livsvilkår. Dvs. blive dygtigere til at dyrke grønsager, og holde små husdyrhold samt afsætte produkterne på markedet. Men også at få hele familien til at fungere bedre, og ikke mindst at lære at få indflydelse i deres lokale samfund. Dette kommer til at foregå i Selvhjælpsgrupper.

Samarbejdsorganisationen Srer Khmer og ADDA samt vores øvrige netværk er meget interesseret i at kunne bidrage med etablering af ”fora”, en slags platform for lokal landboforening, som jo ikke rigtig eksisterer i Cambodia i dag.

Projektet er lige begyndt, men vi har store forventninger, men ved også at udfordringerne bliver store, for det er en meget fattig befolkning, vi skal ud at støtte.

Strategi for ADDA

ADDAs bestyrelse og ansatte afholdt i vinter en strategidag og satte sig nye mål for forening, bestyrelsesarbejdet, samarbejdet i Asien og i den øvrige verden.

Her enkelte punkter fra dagens diskussioner (læs mere på ADDAS hjemmeside)

- Bevaring af nybyggerånden i foreningen og i forholdet til partnere i modtagerlandene.
- Større kommunikation til medlemmerne
- Synliggørelse
- En flad struktur i projektledelsen for udnyttelse af ADDAs kompetencer.
- Nye projekter – diskussion om Afrika
- De gode relationer og erfaringer fra både Cambodia og Viet Nam som basis for yderligere tiltag.

Oplysningsaktiviteter

I det forløbne år har ADDA været rundt og vise flaget i mange sammenhænge. Vi har haft ADDA-udstillingen rundt på bibliotek, landbrugsskoler m.v. Januar 2004 var ADDA repræsenteret på Agromek på Danidas stand, og fik mange landbrugere mv. i tale. Der har været afholdt informationsmøder, bl.a. på Kalø Landbrugsskole, og vi har deltager i nogle af de mange

netværksmøder, der er indenfor ulandsarbejde. To større grupper af danske landmænd har besøgt IPM-projektet i VN, med stor interesse ikke mindst på medlemsfronten til følge. Landmændene er gode ambassadører, når de efterfølgende blander sig i ulandsdiskussionen. Der har været artikler bl.a. i landbrugsmagasinet, som læses af mere end 5000 bønder, og vores nyhedsblad har været rundsendt til alle medlemmer med ca. 2 om året, for blot at nævne nogle af de hjemlige aktiviteter.

ADDA føler tæt kontakt med sit bagland, og ved besøgene af delegationen fra Cambodia i 2004 blev vi atter bekræftet i dette såvel indenfor rådgivning, organisationsarbejde, undervisning og forskning samt ude i landbrugserhvervet.

Tak

Vi skal bringe en tak til Danida for både modtagne beløb til understøttelse af ADDAs indsats, men sandelig også for den dialog og fremmende kommunikation, vi har haft i året.

Ligeledes ville ADDA ej heller kunne sætte ind med den indsigt og følelse i de lokale vietnamesiske og cambodianske forhold, hvis vi ikke havde haft dygtige medarbejdere – både faste lokale som danske ansatte. Tak til dem for det store engagement.

Vi ved via målinger og stikprøver, ADDAs mål nås langt hen ad vejen, vi benytter alskens ny viden, formidler efter de bedste pædagogiske principper, fører medarbejder politik og et samarbejde med lokale counterparts, som bringer succes, men alt dette var intet, hvis ikke vi havde respekten for hinanden. Den er der til fulde!

ADDAs måde at formidle, samarbejde og evne til at sætte ”i værk” på kan for mange af os rummes i enkelte oplevelser, og når man, som det blev mig tildelt i februar måned har deltaget i lokale landsby farmer field schools og fornemmet suset af lyst til at lære og forandring til det bedre. Så føler man sig sikker i sin sag. Det gavner alt sammen!

Niels Johansen,
Formand ADDA
Maj 2005.